



出台《办法》助推办公用品精细化管理

日前，集团综合管理部针对低值易耗品种类多、管理粗放、浪费大等问题，制定下发《管理办法》，从一张纸、一支笔、一个文件袋等从严管起，旨在减少浪费，在公司倡导厉行节约的良好风尚。

2021年是集团管理提升年，综合部作为控制日常办公成本的主要责任主体，在助推办公用品实现精细化管理中积极探索。他们在《办法》中，对现有100多种低值易耗品进行分类管理，分别为易耗性办公文具、耐用性办公文



具、办公设备耗材、办公生活用品四类，对不同类别的办公用品，采取不同的管理措施。建立全过程台账，严把申购、入库、出库、领用关，细化了办公室公共区域物品的配置标准，对耐用性办公文具、办公设备耗材实施以旧换新的原则，确保最大化利用资源，提高集团资源利用率。同时，将低值易耗品的费用纳入了各部门、子公司的年度绩效考核内，以增强各单位对费用控制的导向性。（谢树坤）

皇冠贸易多向发力促管理提升

爆竹声中一岁除，春风送暖入屠苏。去旧换新之际，皇冠贸易积极响应集团公司号召，满怀热情地投入到“管理提升”工作中。

为提高效率，皇冠贸易收集素材、分析数据、调整岗位，积极完成内部资源的有效整合；为适应市场，扩展业务部，增设市场部。在拓宽业务的同时，积极组织各部人员进行市场调研，深入调查业务行情。皇冠贸易从实际出发，力求每一项措施都落到实处，从多方面发力，为后续发展打下坚实基础，推动公司向更好的未来迈进。

（欧阳霞）



简讯

◇ 近日，2020年江西二级建造师执业资格考试成绩已公布，经过不懈努力，佳宸公司共12名员工顺利通过二级建造师执业资格考试，其中建筑工程专业5人，市政公用工程6人、水利水电工程增项1人，这是公司重视人才培养和人才队伍建设结出的硕果。（李静、张祯珍）

制度为纲 考核为鞭

日前，旨在推动工程类管理提升的集团《工程造价管理办法》及《建设工程管理考核办法》发布实施。

管理提升，制度先行。以制度为依据，以考核为鞭，达到管理提升的目的。为全面提高项目管理水平，促进高质量高标准建项目，根据集团工作部署，总工办牵头制定《城发集团工程造价管理办法》和《城发集团建设工程管理考核办法》。办法明确从项目准备、实施、结束三个阶段的全过程管理工作，明确各阶段工作目标，明确各阶段考核要点，为建设工程项目管理指定方向，规范项目管理行为。通过办法的实施，逐步达到向管理要效益的目的。（陈祥平）

管理提升见行动

监审：严由华 编辑：刘红莲

转型升级 管理提升 奋力谱写南康城发高质量发展新篇章

2月9日，集团2020年度总结表彰大会在四楼会议室召开，会议首发了集团形象宣传片，回顾和总结了2020年度工作，各部门、子公司围绕2021年经营目标，逐一向集团递交了责任状，大会还宣读了集团《管理提升工作决定》及《评优评先工作方案》，并对2020年度先进集体、优秀管理者及优秀员工获得者进行了颁奖。

会上，赖远明总经理作了年度工作报告，总结回顾了去年的重点工作，并明确了今年的工作思路。赖远明指出，2020年，集团紧扣转型升级、高质量发展这条主线，融资、投资、经营、建设等各方面齐头并进，取得丰硕成绩。他同时强调，针对企业精细化管理不够、资金缺口扩大、融资形式严峻、盈利能力不强、人才建设不足等急待解决的问题，2021年要在强化内部管理、主动融入市场、加大融资力度、加快整合资源、狠抓项目建设、提升党建水平等方面补短板，强弱项，增优势，全力推进集团各项工作实现新突破、新跨越。



吴云董事长最后作了重要讲话，他着重向在座的每一位城发人分享了他关于对公司未来发展的深度思考，他立足企业所处的新发展阶段，在深刻分析政策环境、行业特点及发展趋势的基础上，胸怀全局、深谋远虑，着重指出，必须要达成共识，把资产做大；必须要走向市场，把现金流做出来；必须创新思路，做好未来价值投资，奋力谱写南康城发高质量发展新篇章，以优异成绩向建党100周年献礼。（何容城 刘红莲）

集团召开2020年度民主生活会

根据区委统一部署，2月9日集团召开2020年度民主生活会，集团全体领导班子成员参加。



为开好这次民主生活会，集团领导班子高度重视，提前着手，做了大量周密细致的前期准备工作，在学习调研、谈心谈话、征求意见的基础上，深刻剖析自身问题，精心撰写对照材料，为开好民主生活会奠定了良好的基础。

会议首先深刻查摆了领导班子存在的突出问题，并剖析产生问题的原因及提出了下一步改进措施。随后，公司班子成员逐个进行对照检查，大家敞开心扉，坦诚相见，直面问题，开展批评与自我批评。

会议要求，要当好理论学习的表率，推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想走深、走心、走实；要当好干事创业的表率，加强科学谋划，深化改革创新；要当好整改落实的表率，把整改成效体现到推动公司高质量发展、全面从严治党等各方面；要当好清正廉洁的表率，严格遵守各项党纪党规，筑牢拒腐防变思想防线。（何容城）

新年开新局 奋进新征程

锚定新方位 勇夺“开门红”

“找准市场定位，做大体量、升级业务模式是今后的大方向。”

日前，皇冠贸易工作人员在与笔者的交谈中，充满信心和热情地分享了他们对未来发展方向思考以及在贸易实践中的感怀感悟感想。

他们认识到，要顺应国家新发展格局构建及全国贸易回暖的大环境，着力提升自身的市场竞争力，拓展业务、丰富企业销售渠道。过去的一年，皇冠贸易处于初创阶段，业务举步维艰，主要经营模式较为单一，基本局限于代理业务。通过一年



的探索实践，他们找准经营“痛点和难点”，提出要充分挖掘利用自身的资源、优势，紧跟环境变化，持续调整业务结构，升级业务模式，坚持内外市场并进、力推从经验型向市场型转。他们同时提出远景目标，争取5-7年内从传统贸易商向期现结合服务商、供应链综合服务（通过线下、线上平台提供大宗商品采购供应、物流、供应链金融等一揽子服务）转变。

纵横当有凌云笔，筑梦需靠实干家。皇冠贸易全体上下围绕全年工作目标，细分工作任务，不断提升业务能力，活跃奔走走在各市场主体之间，寻求商机，拓展业务，开春迎来“开门红”，截止2021年元月，主营业务回款率达86%，元月当月销售合同签订金额达4000万元，2-3月份预计意向销售合同金额约6000万元，1季度有望实现总销售额1亿元。（施佳瑜）

牛年有牛气 供应链两单业务落地

春节前后，供应链两单业务先后落地，在牛年开局之际交上了一份“牛气”成绩单。

据了解，这两单业务分别是为本地一家家具企业和一家木材贸易公司代理木材进口服务，总签约金额2.3亿元。既帮助客户解决资金难题，也利用专业人才和专业渠道优势，为他们淘回质优价廉的所需木材，弥补他们的专业短板和劣势。

何为“供应链服务”，业务人员用通俗易懂的话语对此做出诠释，“企业老板怎样才能走出国门‘买全球、卖全球’？不能寄希望于这些老板考过英语4级，学懂国际贸易知识，这就需要一个懂行的专业服

务来帮助他、支持他，让他们专注于自己的优势，这就是‘供应链服务’，让产业链上的交易、买卖变得更容易，打通产业链的堵点。”

作为本地国企背景的供应链公司，服务产业、打通产业链是应尽的义务，随着业务的逐步开展，他们将与更多的进口商、出口商协同战斗在进出口一线，将更多更好的木材资源淘回南康，将更多更好的产品卖向全球。同时与更多的优质内贸企业协同战斗在国内日益丰富、复杂的交易场景，通过金融、仓储、物流、品牌运营、科技系统等综合性手段解决产业链各环节痛点。（供应链公司）

东山之冠春节销售成绩喜人

春节期间，为打响城发·东山之冠品牌，吸引更多客户前来售楼部看房买房，东山之冠售楼部举行了网红娃娃机、到访送春节大礼包、到访抽红包、成交砸金蛋送家电等一系列暖场活动，吸引了大批顾客前往。同时还重点梳理和提取了项目价值点在微信公众号上进行推广，极大提高了楼盘知名度。

作为一个尾盘项目，东山之冠在春节期间通过线上线下双渠道宣传，在2月12日至23日短短10天左右就销售了22套住宅，销售面积达3000m²，销售总金额约2200万元，取得喜人的成绩。（刘伟强）



资产租赁 “政策红利”送上门

新年上班第一天，九点不到，便有几个家庭围在集团资产租赁运营公司在办理什么，原来他们是留在南康过年的外地人，正在美滋滋地办理享受租金减免手续。



为防范疫情，减少过年期间人员流动，今年各地都大力倡导在工作地过年，并为此出台了鼓励优惠政策。为贯彻落实关于“对承租经营性国有资产的市域外留南康过年人员减免一个月租金或免费延长一个月租期”的优惠政策，2月18日至20日，年后刚刚上班的租赁公司便抓紧时间符合政策的租户落实这一“红利”，扫描查询租户行程。此前，根据文件精神，该公司就主动积极了解租户居住地及过年计划等情况，并向租户宣传租金减免政策，鼓励各域外租户留康过年。据统计，共计34户域外租户符合疫情减免条件，均已办理免租手续，免租金额共计232余万元。（王智梅）

扎实做好前期工作 保障全面复工复产

随着春节假期的结束，市政管网公司将各项前期准备工作做细做实，有力地保障了各建筑工地有序复工复产。



为使各个项目更快的复工复产，该公司通过微信提前通知各个项目在复工复产前做好返岗人员的信息登记，及时了解返岗人员的姓名、籍贯、来去方向、交通方式等，告知外省返岗人员提供近7天内的核酸检测报告，中、高风险地区人员尽量延迟返岗，留守值班人员提前做好防疫物资及赣通码，严格登记管理制度，扎实做好疫情防控方案，人员返岗后及时收集人员信息资料并存档。同时复工复产前对建筑工地进行安全大检查，为复工复产做准备。

经过前期的准备工作后，各个项目已陆续复工复产，截止目前复工复产率达到了90%以上。（邱慧清）

一年之计在于春 工作开展正当时

一年之计在于春，工作开展正当时。春节假期刚过，各部门、分公司的“春耕人”已经奔赴各个业务一线现场开始忙碌起来。

赣州港金融监管仓库库房内，集团仓储公司总经



理正在与智联汇和物流有限公司总经理进行业务交流，积极探索仓储业务经营、业务延伸、业务增长的新路子。

南康家具行业规模日渐壮大，已经形成近2000亿产业集群。据了解，在为产业服务的前提下，仓储被纳入金融、物流、贸易的一体化平台，它通过规模化、集约化、智能化实现降本增效，为家具行业降低社会成本将发挥积极作用。

新起点，新征程。处于开局起步阶段的仓储公司眼下正积极谋划，紧锣密鼓地开展市场调研、业务洽谈等各项工作，他们将秉持苦干实干创新干精神，上下一条心，拧成一股绳，致力于将仓储公司建设为南康家具行业最大规模仓储实体，成为南康家具行业产销新平台。（戴昌旺）

新年开新局 奋进新征程